



the  
LOGISTICS  
WORLD

E-BOOK

# COSTOS DE TRANSPORTE:

## CLAVES PARA ENTENDER SU AUMENTO EN 2022



El Covid-19 provocó interrupciones sin precedentes y costos inusualmente elevados durante 2020 y 2021. Si bien las economías globales muestran signos de recuperación, se espera que las tarifas para los distintos tipos de **transporte logístico** se mantengan altas durante la mayor parte de 2022.

Los **costos de transporte** no sólo están padeciendo aún los efectos de la pandemia, en el primer trimestre del año se han ido sumando otros factores que contribuyen al alza. La invasión de Rusia a Ucrania, por ejemplo, elevó aún más los costos de energéticos como el petróleo y el gas natural, sacudiendo al sector del transporte con repentinos aumentos en el **precio de los combustibles**.

El incremento de infecciones por coronavirus en China durante febrero y marzo también pusieron en jaque la recuperación de las cadenas de suministro. Otro fenómeno que ha impactado es el de la inflación, que tuvo múltiples variaciones a inicios de año. La suma de estos factores influyen en la **volatilidad de los precios del transporte**, por lo que se encuentran en la mira de las empresas logísticas a nivel mundial.

#### Expectativas para el transporte carretero en 2022

Según un informe de la Organización Mundial del Comercio (OMC), en 2022 la logística y el comercio internacional alcanzarán ritmos similares a los registrados antes de la pandemia<sup>(1)</sup>. Este pronóstico optimista está sujeto a los posibles vaivenes provocados por potenciales tensiones en las cadenas mundiales de suministro o nuevos brotes de Covid-19.

De acuerdo con el reporte *Predictions for Trucking in 2022*, elaborado por FreithWaves y Echo Global Logistics<sup>(2)</sup>, los factores que impactarán los **costos del transporte carretero** a lo largo del año serán:

- Tendencias de gastos de los consumidores
- Fenómenos meteorológicos extremos
- Asequibilidad energética
- Disponibilidad de fabricación de remolques

Las previsiones realizadas hasta febrero de 2022, sin embargo, no contaban con la invasión rusa a Ucrania y el efecto dominó que este conflicto europeo ha provocado en los precios de los combustibles y energéticos. El aumento de los costos del petróleo se traduce en **tarifas más altas para el diésel**, indispensable para los camiones de carga.

Los transportistas trasladarán los costos adicionales de combustible para compensar el ajuste en sus operaciones. Muchos incluso ya están introduciendo recargos por riesgo de guerra.

- **Retrasos en rutas de camiones y aumento de costos**

Los precios del diésel aumentaron significativamente en 2021 y no han dejado de presentar repuntes récord en los primeros meses de 2022 debido a las sanciones impuestas a Rusia, el tercer mayor productor de petróleo del mundo.

Para el sector logístico, la escalada de precios tendrá que ser absorbida por los transportistas, lo que encarecerá aún más los envíos de mercancías nacionales e internacionales o, en el peor de los escenarios, generará retrasos en las rutas de entrega <sup>(3)</sup>.

- **La escasez de conductores también sigue empeorando**

Los conductores de camiones de carga siguen siendo muy escasos en toda Europa, con un déficit de 80 mil puestos en Alemania, 124 mil en Polonia y 400 mil en el resto del continente. En México, la International Road Transport Union (IRU) estimó que la escasez de operadores de autotransporte de carga se incrementó en 175% durante 2021 <sup>(4)</sup>.

- **México ante el aumento en los precios del petróleo**

Además de la tragedia humana, la crisis militar está teniendo efectos negativos para todos los actores a lo largo de la cadena de suministro. Tras la intervención rusa, el precio del petróleo West Texas Intermediate (WTI) superó los 100 dólares por barril, un precio no visto desde hace casi una década.

Como una medida para hacer frente a este aumento, el gobierno mexicano decidió no cobrar el IEPS a la gasolina regular.



Actualmente, el 80%  
del comercio global depende  
del transporte marítimo.

### Perspectivas para el transporte marítimo

En la actualidad, el 80% del comercio global depende del transporte marítimo, según el estudio *Review of Maritime Transport 2021*, publicado por la Conferencia de la Organización de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo<sup>(5)</sup>.

De acuerdo con Forbes, hacia finales de 2021 el **costo de los fletes marítimos** se había quintuplicado en relación a los precios previos a la pandemia<sup>(6)</sup>.

Las principales razones para las tarifas de flete históricamente altas (hasta 575% más caras en promedio para trayectos entre China y América) fueron:

- Espacio de almacenamiento limitado
- Congestión portuaria mundial
- Bloqueos y cierres comerciales

#### • Efectos de la crisis de contenedores

Durante 2020, en los momentos más críticos de la pandemia global por Covid-19, la mayoría de los puertos globales se vieron obligados a detener sus operaciones. Se produjo un **estancamiento masivo de las importaciones y exportaciones en todo el mundo** que, si bien no tuvo una duración excesiva, provocó una serie de efectos que se continúan observando en los precios de los fletes marítimos.

Una vez reactivadas las operaciones marítimas, los miles de contenedores que partieron de China hasta Occidente llenos de mercancías llegaron a sus destinos (principalmente Estados Unidos y Europa). Se vaciaron, pero no volvieron a llenarse para volver a sus puertos de origen.

Cuando se disparó la demanda de productos, al relajarse las medidas de prevención contra el Covid, la **demandas de contenedores** rebasó la disponibilidad. Este fenómeno no respondió a una falta de unidades, sino a que muchas no estaban disponibles en puerto o fueron utilizadas como almacenamiento para mercancías detenidas. Como resultado, el costo de un solo contenedor se disparó en poco tiempo hasta alcanzar niveles históricamente altos.

Esta tendencia al alza se ha mantenido durante los primeros meses de 2022. Por ejemplo, el Índice Báltico de Freightos, una medida de los **precios de envíos globales**, se situó en 9 mil 488 dólares el 18 de marzo de 2022. Esto significa que cuesta casi 10 mil dólares, en promedio, enviar un contenedor de carga de 40 pies a un destino internacional, casi **siete veces más** que el precio registrado en marzo de 2020, cuando costaba mil 400 dólares.

Si bien estas tarifas se ubican por debajo de los máximos observados en el otoño de 2021, todavía se mantienen en niveles extremadamente altos. Esto, en consecuencia de los continuos retrasos y cierres relacionados con la pandemia, la demanda continua de transporte marítimo desde Asia a Estados Unidos, así como la falta de capacidad, que en conjunto, también provocan tiempos de tránsito volátiles.

### ¿Cómo afectará el conflicto militar en Ucrania los precios del transporte marítimo?

El conflicto militar en Ucrania supone un nuevo factor que hace más compleja la situación del transporte marítimo. Al inicio de las hostilidades, la mayoría de los barcos cercanos a territorio ucraniano fueron desviados a puertos alternativos.

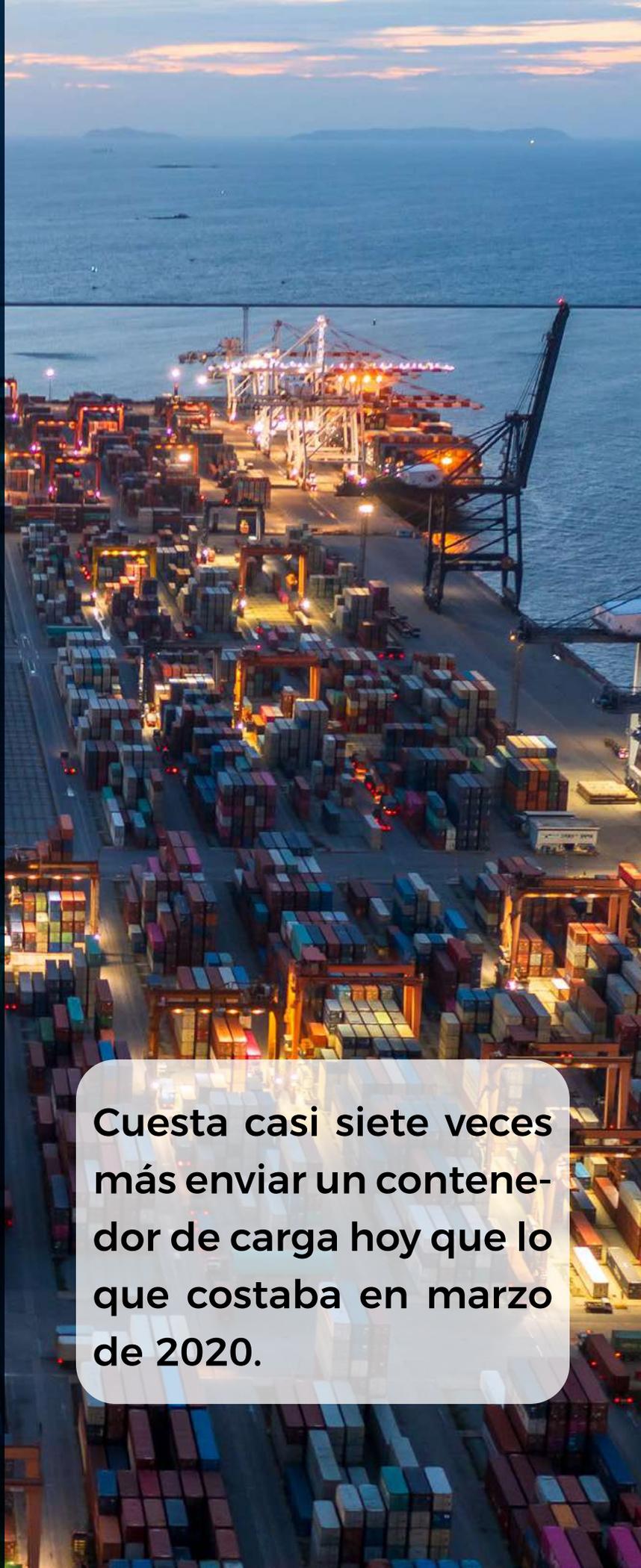
Muchos de los principales transportistas marítimos han suspendido nuevas reservas hacia o desde Rusia. Estas acciones podrían aumentar los volúmenes y ya están provocando acumulaciones en los puertos de origen, lo que causará congestión y aumento en las tarifas de estas rutas.

Se espera que los transportistas de todo el mundo observen mayores costos de combustible por el aumento de los precios del petróleo causado por las hostilidades. Los analistas también esperan que los transportistas marítimos que continúan dando servicio a los puertos de la región introduzcan recargos por riesgo de guerra para estos envíos.

- **Las rutas ferroviarias también se verían afectadas por la guerra**

Es posible que el tren no siga siendo una alternativa segura o asequible al transporte marítimo debido a que los trenes de China a Europa suelen transitar por territorio ruso. Los analistas no descartan el riesgo de que la guerra pueda extenderse desde Ucrania hasta los países vecinos. O incluso que Rusia pueda reducir la velocidad o detener el transporte de mercancías por ferrocarril en represalia por las acciones occidentales.

Tan sólo en 2021, **1.5 millones de contenedores marítimos de carga se enviaron por ferrocarril** desde el oeste de China a Europa. Cualquier interrupción ferroviaria tendría, por lo tanto, un impacto dramático adicional en los precios de fletes en el océano europeo y en la capacidad disponible.



**Cuesta casi siete veces más enviar un contenedor de carga hoy que lo que costaba en marzo de 2020.**



Los precios de transporte ocupan un tercio del total de los costos de logística. Al requerirse en todas las etapas de la cadena, desde la fabricación hasta la entrega a los consumidores y las devoluciones, su costo impacta en el rendimiento de las cadenas de suministro.

### La situación del transporte aéreo

Febrero significó un buen mes para el **mercado global de carga aérea** en 2022, pues se alcanzaron niveles cercanos a los registrados antes de la pandemia. Según un reporte de CLIVE Data Services, los volúmenes de carga y la capacidad se estabilizaron en niveles cercanos al desempeño observado en 2019, con tarifas que también tendieron lentamente a la baja <sup>(7)</sup>.

El peso cobrable en febrero, destaca el reporte, fue un 0.7% inferior al nivel anterior a la pandemia en 2019 y un 2.6% más alto que el observado en febrero de 2021, con una capacidad en el mercado 5.4% menor y un 6.9% mayor que las cifras respectivas de 2019 y 2021.

CLIVE Data Services advierte, sin embargo, que la guerra en Ucrania significa que otro periodo de gran incertidumbre para el mercado de carga aérea, con un **alza en las tarifas de fletes aéreos**.

Según destaca Statista en su más reciente reporte, desde 2 de marzo de 2022, 38 países del mundo, incluidos Canadá, Estados Unidos y las naciones de la Unión Europea, han prohibido la entrada a su espacio aéreo a las aerolíneas rusas <sup>(8)</sup>.

Debido a la prohibición, los cargadores esperan **mayores tiempos de tránsito** en el mercado de transporte de carga aérea. Cabe esperar también un impacto financiero importante en las tarifas de flete aéreo en el próximo periodo.





Sin poder volar sobre Rusia, algunas aerolíneas pueden cancelar sus servicios Asia-Europa, restringiendo aún más el suministro ya escaso.

Los transportistas europeos, estadounidenses y otros que necesitan volar, tomarán rutas alternas, más largas y más costosas. Los transportistas trasladarán los costos adicionales de combustible y muchos ya están introduciendo **recargos por riesgo de guerra** para compensar los costos del ajuste en sus operaciones. Cargolux, por ejemplo, anunció un recargo de \$0.20/kg para toda su carga en Asia.

Estos factores están reduciendo la capacidad y aumentando los **costos para los transportistas**. El Freightos Air Index (FAX) muestra que las tarifas entre China y Europa subieron más del 30% desde el estallido de la guerra.

### Alto costo de fletes marítimos

Los factores que han impulsado el aumento en el costo de los fletes marítimos son:

- Incremento exponencial del comercio electrónico
- Demanda de insumos relacionados con la pandemia
- “Cuellos de botella” en los principales puertos marítimos
- Aumento generalizado de los precios del petróleo

### ¿Qué hacer ante el alza de costos de transporte?

Algunas de las acciones que las empresas pueden realizar para mitigar el aumento en los costos de los distintos medios de transporte, y minimizar los efectos en sus operaciones y rentabilidad, son:

- Comparar precios de distintos proveedores de transporte utilizando plataformas logísticas digitales.
- Establecer una estrategia para distintos escenarios, que incluyan diversos precios de flete y tiempos de tránsito en caso de eventos inesperados.
- Examinar las opciones de almacén para minimizar el efecto de la menor demanda y las restricciones comerciales en la empresa.
- Mantenerse actualizado sobre la rentabilidad de sus productos.
- Al estimar los márgenes de ganancia, recordar que se deben tener en cuenta también los costos de entrega.

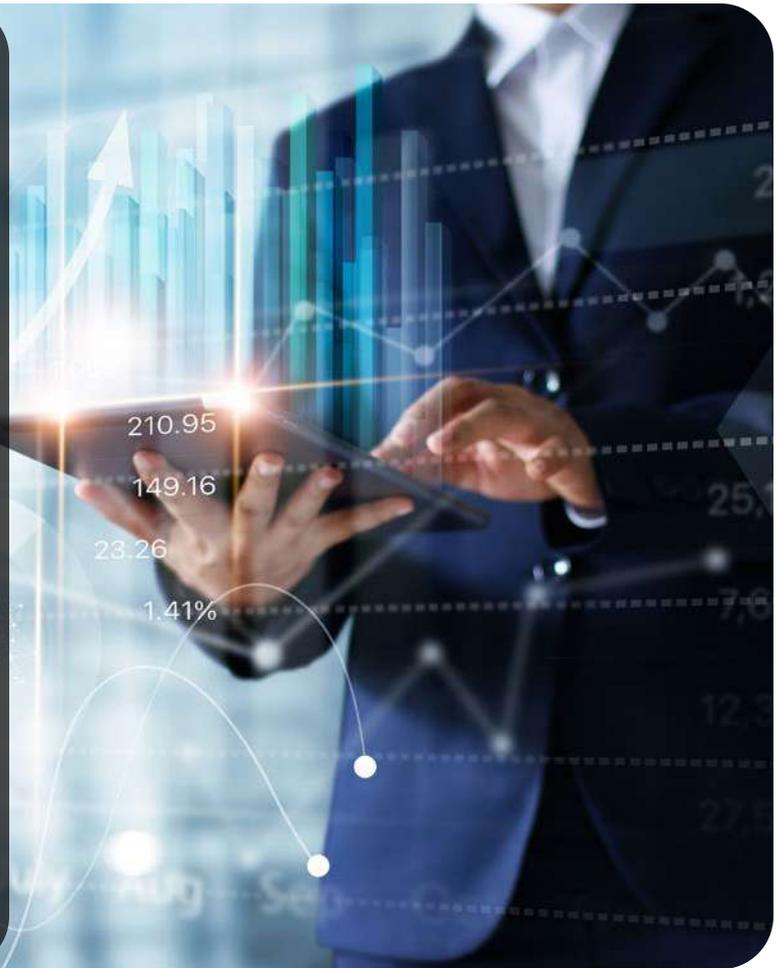
## CONCLUSIONES

### ¿Cuándo bajarán los precios del transporte?

Las tarifas elevadas para el transporte logístico se mantendrán elevadas, por lo menos, a lo largo de 2022. Incluso si el conflicto entre Rusia y Ucrania se resuelve en un cese a las hostilidades, las sanciones impuestas al Kremlin seguirán impulsando el alza de los energéticos, y los efectos en las cadenas de suministro globales se sentirán en los siguientes meses.

La Reserva Federal de Estados Unidos mantiene un pronóstico optimista y espera que la inflación en dicho país disminuya en la segunda mitad de 2022. De cumplirse estas proyecciones, los **precios del transporte** estarán entre los primeros indicadores a la baja.

Hasta que esto ocurra, los importadores y exportadores pueden comparar varias cotizaciones y modos de transporte para verificar que están recibiendo el servicio más rentable posible. La tecnología y prevención de escenarios inesperados serán la clave para sortear la compleja situación del transporte internacional.



## BIBLIOGRAFÍA:

1. **La recuperación del comercio mundial supera las expectativas, aunque con divergencias regionales.** Organización Mundial del Comercio. Octubre, 2021.  
[https://www.wto.org/spanish/news\\_s/pres21\\_s/pr889\\_s.htm](https://www.wto.org/spanish/news_s/pres21_s/pr889_s.htm)
2. **Predictions for Truckin 2022.** FreithWaves y Echo Global Logistics. Enero 2022.  
<https://www.echo.com/sites/default/files/2021-10/Predictions%20for%20Trucking.pdf>
3. **Trucking Industry Outlook 2022.** Freightech. Diciembre, 2021.  
<https://freightech.us/trucking-industry-outlook-2022/>
4. **New IRU survey shows driver shortages to soar in 2021.** International Road Transport Union. Marzo, 2021.  
<https://www.iru.org/news-resources/newsroom/new-iru-survey-shows-driver-shortages-soar-2021>
5. **Aumenta 575% el precio de los fletes de barco de China a México.** Forbes, Diciembre 2021.  
<https://www.forbes.com.mx/negocios-aumenta-575-el-precio-de-los-fletes-de-barco-de-china-a-mexico/>
6. **Review of Maritime Transport 2021.** Organización de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo. Noviembre, 2021.  
<https://unctad.org/webflyer/review-maritime-transport-2021>
7. **Air cargo market close to pre-pandemic levels but uncertainty ahead.** Air Cargo News. Febrero, 2022.  
<https://www.aircargonews.net/business/air-cargo-market-close-to-pre-pandemic-levels-but-uncertainty-ahead/>
8. **Weekly air freight rates worldwide from December 28, 2020 to March 7, 2022.** Statista, Marzo, 2022.  
<https://www.statista.com/statistics/1293298/weekly-air-freight-rates-worldwide/>

the  
**LOGISTICS  
WORLD**

**Acerca de The Logistics World**  
Vinculamos a la comunidad logística de México y Latinoamérica a través de información, capacitación, negocios y networking del más alto nivel. Te inspiramos para conectar y transformar al mundo logístico.  
**¡Conéctate e inspírate!**